



# ГАЗОВЫЙ ВЕКТОР

№18 июль 2005

КОРПОРАТИВНАЯ ГАЗЕТА ООО «ТОМСКТРАНСГАЗ»

ЛИДЕР  
КОРПОРАТИВНОЙ  
ПРЕССЫ — 2004  
ЛУЧШЕЕ  
РЕГИОНАЛЬНОЕ  
КОРПОРАТИВНОЕ  
ИЗДАНИЕ

## Газа в Новосибирске бюджет больше

В первых числах июля в центральном офисе ОАО «Газпром» председатель Правления Алексей Миллер и губернатор новосибирской области Виктор Толоконский подписали Соглашение о сотрудничестве сроком на пять лет и Договор о газификации. В соответствии с Соглашением стороны выражают заинтересованность в реализации следующих первоочередных направлений деятельности:

- газификация населенных пунктов;
- геологическое изучение участков недр, а также разведка и добыча углеводородного сырья с целью развития на территории новосибирской области единого комплекса по его добыче и переработке с участием дочерних обществ «Газпрома» и организаций региона;
- обеспечение бесперебойного функционирования Единой системы газоснабжения;
- обеспечение экологической безопасности и рационального природопользования.

Новосибирская область весьма перспективна для «Газпрома» в целом и «Томсктрансгаза» в частности, — говорит Виталий Маркелов, генеральный директор самого восточного дочернего предприятия Газпрома. — Дело в том, что очень малая часть населения этой области получает газ, а именно 1,8 процента. По территории области проходит магистральный газопровод, есть и газопроводы-отводы, а вот с сетями низкого давления все не так хорошо, как хотелось бы. Именно их незначительное распространение и сдерживает развитие газовой отрасли в области. А все должно быть в комплексе. Тут есть еще одна проблема, требующая разрешения. Многие ГРС и газопроводы-отводы находятся в собственности администрации области, мы, «Томсктрансгаз», лишь эксплуатируем их. А у субъекта не хватает денег на текущее обслуживание и своевременный капитальный ремонт этих промышленных объектов. Рано или поздно это может привести к аварии на потенциально опасном производстве. И такая ситуация сложилась не только в новосибирской области, но и в томской та же картина, и в омской. Мы, газовики, видим выход в передаче на наш баланс этих ГРС и отводов. Чтобы мы не только эксплуатировали, но и отвечали за энергетическую безопасность объектов. Хотел бы заметить, что сторонами достигнута принципиальная договоренность о создании совместной компании, на которую будут возложены функции заказчика по выполнению проектов газификации и эксплуатации газораспределительных систем в новосибирской области. Контрольный пакет акций этой компании будет принадлежать ОАО «Газпромрегионгаз», отвечающему в общей структуре Газпрома за развитие сетей низкого давления.

Новосибирск известен как город, обладающий большим научным потенциалом, — продолжает Виталий Анатольевич. — Кроме того, в плане транспортной схемы, хорошо разветвленной по всем направлениям, его можно назвать центром Сибири. Эти факторы позволяют Газпрому рассматривать Новосибирск как один из узловых городов в развитии Единой системы газоснабжения.

В соответствии с Договором стороны разработают инвестиционный проект газификации новосибирской области, включающий, в частности, ТЭО, Генеральную схему газификации и обоснование инвестиций в строительство объектов газоснабжения на основе комплексного подхода к использованию газа, включая рынок тепла и электроэнергии.

**СПРАВКА:**  
Впервые Соглашение о сотрудничестве между ОАО «Газпром» и администрацией новосибирской области было подписано в мае 2000 года. В 2004 году «Газпром» поставил потребителям новосибирской области около 1,44 млрд. куб. м газа. По состоянию на 1 июня т.г. в регион поставлено 743 млн. куб. м газа.

## Шаг к большому будущему

24 июня 2005 года — дата, которая открыла в истории «Газпрома» новую страницу. Итоги работы Годового Общего собрания акционеров компании, состоявшегося в Москве, показали, что перспектива «Газпрома» стать одним из лидеров мирового энергетического рынка — вопрос недалекого будущего. Главным шагом вперед стало долгожданное начало либерализации рынка акций компании. По мнению экспертов, теперь ценные бумаги «Газпрома» могут стать одними из самых привлекательных на развивающихся рынках.

Годовое Общее собрание акционеров началось двадцать минут назад, но уже понятно, что в жизни крупнейшей российской газодобывающей компании, открывается новая страница. Буквально два шага до конференц-зала, где в эти минуты фактически пишется история. Журналисты наблюдают за ходом собрания из пресс-центра, здесь организована трансляция. Свежие кадры с события, обещающего стать судьбоносным, как для компании, так и для экономики России в целом спешно отправляются в федеральные телестудии, чтобы миллионы жителей страны смогли стать свидетелями происходящего в центральном офисе «Газпрома».

О том, что ценным бумагам компании будет до конца этого года открыта «зеленая улица», предполагающая снятие всех ограничений на их обращение, стало достоверно известно еще до оглашения повестки дня собрания акционеров. Все точки над «i», связанные с новым витком сотрудничества государства и «Газпрома», расставляет глава администрации президента РФ, председатель Совета директоров ОАО «Газпром», Дмитрий Медведев.

Совет директоров «Газпрома» 16 июня 2005 года единогласно одобрил продажу его дочерними компаниями 10,74% акций Общества государственной компании «Роснефтегаз», — информирует акционеров Дмитрий Медведев. — А в на-

стоящее время все сделки совершены, и наступили соответствующие юридические последствия. Получение государством контрольного пакета в уставном капитале «Газпрома», открывает дорогу к снятию всех ограничений на обращение акций Общества. Как ожидается, процесс либерализации полностью завершится к концу текущего года.

Здесь необходимо некоторое пояснение. Резонный вопрос — а зачем нужна была эта сделка государству и «Газпрому»? Чуть позже, в интервью второму телеканалу глава администрации президента пояснит, что снять ограничения с обращения акций компании власти могли только после получения контрольного пакета. Имея большинство голосов, правительство сводит «к нулю» риски в стратегии развития компании, являющейся краеугольным камнем энергетической безопасности России. Фактически оградив себя от, цитирую Дмитрия Медведева, «возможности не целевого использования акций «Газпрома», затем государство дает «добро» их либерализации. Таким образом, отныне последнее слово в вопросах, касающихся стратегии «Газпрома», — за правительством РФ. Чтобы понять, в чем выгодна эта сделка самому «Газпрому» вернемся на акционерное собрание.

Слова, прозвучавшие из уст главы администрации президента России, несмотря на то, что подобный поворот был, в общем-то, ожидаем, мгновенно стали новостью «номер один» во всех средствах массовой информации. Неудивительно, ведь либерализация «Газпрома» означает, в том числе, важный шаг в развитии всего фондового рынка России. Впрочем, с некоторой осторожностью, как инвесторы, так и представители СМИ ожидают конкретных решений от государства, подтверждающих, что обещанный срок либерализации «до конца года» реален. Ждать приходится недолго. Следующая информация — о создании специальной рабочей группы. В ее

состав войдут представители Правительства России и «Газпрома». Дело в том, что для либерализации необходимо внести изменения в закон о газоснабжении в Российской Федерации. Этим и займется рабочая группа. Целью такой «правки» главного для отрасли документа станет отмена квоты на приобретение иностранными держателями акций «Газпрома». Кроме того, ценными бумагами компании можно будет торговать на всех биржевых площадках, что приведет к единой цене на акции Общества. Эта цена и будет отражать их реальную стоимость.

Либерализация позволит раскрыть справедливую стоимость акций «Газпрома», — говорит председатель правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер. — Позволит реализовать их колоссальный потенциал, поможет в решении стратегической задачи «Газпрома» — обеспечения долгосрочного роста стоимости компании. Либерализация — естественный и логичный шаг к нормальной структуре рынка акций «Газпрома». Акции «Газпрома» станут доступными все более широкому кругу инвесторов. Структура акционерного капитала станет более четкой — контрольный пакет у государства, остальное — у частных акционеров. Ещё более тесная взаимосвязь «Газпрома» с российским государством предоставит возможности для взаимовыгодного решения стратегических задач.

Цифры доказанных сегодня запасов говорят о том, что по этому показателю мы превосходим пятерку компаний — мировых лидеров вместе взятых. Ресурсы газа «Газпрома» неисчерпаемы на разумную историческую перспективу. Это стратегическое конкурентное преимущество «Газпрома», — подчеркивает Алексей Миллер. Для справки: для «Газпрома» в мировых запасах — 16 процентов. Компании принадлежит 60% разведанных запасов газа России.

# Шаг к большому будущему

Говоря о производственном потенциале, председатель правления «Газпрома» отметил, что **вопросы добычи газа сегодня не являются приоритетными**. В этой сфере продолжится устойчивый рост показателей, так, по итогам прошлого года план добычи удалось превзойти на 3,1 миллиарда куб. м. Поэтому, в стратегии развития есть возможность **больше внимания уделять развитию и реконструкции газотранспортной системы**.

— **Проекты по развитию и повышению надежности газотранспортной системы определены в качестве приоритета инвестиционной программы**, — говорит Алексей Миллер. — Капитальные вложения по этому направлению составляют 65% от общего объема инвестиций. Хочу особо подчеркнуть, что сочетание мощной ресурсной базы с уникальной транспортной системой создает прекрасные условия для маневра, обеспечивая гибкость поставок газа на рынок.

Развивая тему поставок газа внутри страны, Алексей Миллер с сожалением констатировал, что в **«России рынка газа нет»**. По его словам, на сегодня газовый сектор играет роль донора практически для всех сфер экономики страны.

— Мы не продаем, а распределяем газ российским потребителям по регулируемым ценам, которые не отражают ценность газа, как товара и несправедливы по отношению к углю, мазуту и другим альтернативным видам топлива, — так определяет ситуацию председатель правления ОАО «Газпром». — Без либерализации рынка газа мы не избавимся от хорошо известных перекосов и недостатков, характерных для нынешней систе-



мы распределения газа в нашей стране.

В число «узких мест» отрасли Алексей Миллер относит также состояние газораспределительных сетей низкого давления. Консолидация газораспределительных организаций, которой занят в настоящее время «Газпром», должна исправить ситуацию.

На собрании была утверждена годовая и бухгалтерская отчетность, а также размер дивидендов

— **1,19 рублей за одну акцию (максимальный уровень за всю историю компании)**. Для сравнения, по итогам 2003 года размер дивидендов за одну акцию составил 0,69 рубля за одну акцию. На выплату дивидендов по результатам 2004 года направлено 17,5 процентов чистой прибыли (это 28 171,5 млн. руб.).

Нефтяная составляющая и электроэнергетика. Любая компания, устремленная в будущее не-

мыслима без гибкости стратегии производственной политики. «Газпром» выйдя на добычу 12 миллионов тонн жидких углеводородов в год, не собирается останавливаться на результате. **Ориентир — структура бизнеса западных компаний, где доля нефти в общем объеме углеводородов превышает 50 %.**

— С наращиванием нефтяной составляющей бизнеса мы получим возможность активизации

присутствия в перерабатывающей сфере — приобретения либо строительства нефтеперерабатывающих заводов в России и за ее пределами, — так Алексей Миллер обозначает перспективы этого направления деятельности «Газпрома».

Задачи, связанные с электроэнергетикой, определяются тем тезисом, что важная часть стратегии компании — освоить ведение своей деятельности по всей производственной цепочке — от добычи до сбыта — не только газа и жидких углеводородов, но и в части производства широкого спектра конечных продуктов. В их число входит и электроэнергия. Как отмечает председатель правления ОАО «Газпром»:

— Мир потребляет не столько нефть, газ или уголь, сколько энергию и энергетические услуги. И сегодня главная тенденция на мировом энергетическом рынке — это переход от однопрофильных нефтегазовых компаний к глобальной энергетической.

В завершение приведу еще одну цитату, которая вкупе со сказанным выше вселяет обоснованное чувство оптимизма в связи с будущим «Газпрома».

— «Газпром» становится глобальной энергетической компанией. И мы убеждены, что «Газпром» в ближайшей перспективе станет одним из главных игроков на мировом энергетическом рынке, — на такой позитивной ноте завершает свое выступление перед Общим собранием акционеров компании председатель правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер.

Михаил АНТРОПОВ  
Москва -Томск

## Восток России: стратегия развития в новой версии



**7 и 8 июня в Новосибирске проходил Первый Сибирский Энергетический конгресс, событие, которое, вероятно, станет знаковым в дальнейшей истории топливно-энергетического комплекса региона. В центре внимания была обновленная стратегия развития Сибири в аспекте ее энергетической составляющей. Поэтому неслучайно живое участие в работе конгресса приняла делегация большого «Газпрома», а также представители дочернего предприятия ООО «Томсктрансгаз».**

Первый Сибирский конгресс стал очередным подтверждением того, что вопросы развития топливно-энергетического комплекса Сибири сегодня являются одними из приоритетных в стратегии развития России в целом.

Одно из толкований этой ситуации — федеральные власти заинтересованы в открытом и прямом обсуждении проблем ТЭК Сибир-

ского региона. Впрочем, это вполне объяснимо. Для справки: 75 процентов нефти, 87 — газа и порядка 80 процентов угля сосредоточены именно в Сибири. Без эффективного и согласованного освоения этих ресурсов трудно представить подъем экономики страны с выходом на международный рынок. Эффективность и согласованность — два важных понятия, которые красной нитью проходили через большинство докладов участников конгресса. Обновленная версия стратегии развития Сибири (первый ее вариант в 2001 году был скорее политическим документом и был далек от практического применения) включает в себя три десятка крупных проектов. Проектов реальных, с указанием источников инвестиций, сумм и сроков. Поэтому и разговор на конгрессе получился по существу.

— Достаточно определенно можно сказать, что здесь собраны специалисты и научные сотрудники, которые весьма влиятельны в нефтегазовом секторе и их мнение всегда учитывается при рассмотрении стратегии развития, как отдель-

ных компаний, так и всей отрасли в целом, — делится впечатлениями от конгресса заместитель начальника управления координации восточных проектов ОАО «Газпром» Игорь Бахтин. — Высказывая ту или иную точку зрения в виде дискуссии либо с трибуны, люди доказывают свое влияние на принятие решений. Нам интересно послушать. В «Газпроме» мы внимательно наблюдаем за тем, как обсуждаются проблемы нефтегазовой отрасли, и мы будем учитывать это в разработке стратегии компании.

Естественно, что одно из ключевых мест в общей стратегии региона занимает большой «Газпром», который представлял на форуме программу создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки и реализации газа. По сути, программа эта государственная. На ее разработку ушло несколько лет и правительство уже утвердило основные принципы этого документа.

— Сейчас мы занимаемся его доработкой, — объясняет заместитель начальника управления перспективного развития, департамента стратегического развития ОАО «Газпром» Олег Иванов. Уточняем рынки, уточняем моменты, связанные с газопереработкой и газохимией. Завершить работу мы должны в первом полугодии. Среди задач, которые должна решить программа, к примеру, такая: в регионе есть много ресурсов, есть рынки, как российский, так и внешний. Соответственно существует ряд проектов, ориентированных на экспорт (это, к примеру, поставка газа с Сахалина в Китай). Но возникает ситуация, когда наши же российские проекты начинают конкурировать друг с другом. В итоге сбивают сами себе цены, и

условия уже диктует покупатель. Эти проекты друг друга не учитывают, не достигается синергетического эффекта (эффекта совместной взаимовыгодной работы), который возможен у нас в газовой промышленности. Наша программа должна изменить эту ситуацию, поскольку она основана на понимании того, как нужно строить систему газоснабжения в регионе: так, чтобы достигнуть максимальной эффективности для системы в целом.

Что касается Западной Сибири, то о ходе ее газификации на конгрессе рассказал в своем докладе первый заместитель генерального директора ООО «Томсктрансгаз» Александр Кадай. Территория остается главной ресурсной базой и центром добычи газа в России, но есть и здесь свои проблемы. Программа газификации четко и планомерно реализовывалась вплоть до 1992 года. На сегодня общесибирский документ, который должен задавать ритм этих работ существует, по сути, только формально. Проще говоря, нет общего плана.

— Программа нашего развития

должна быть ориентирована на цифры потребления по каждой из территорий, — поясняет Александр Кадай. — Нам такие цифры озвучивают, и уже согласно им планируется объем финансовых вложений. Если это нормальная проработка, то тогда наши вложения будут эффективными. Если нет, то наши газораспределительные станции будут загружены на 5 — 10 процентов. То есть мы омертвим деньги, которые могли бы достойно быть использованы где-то в другом месте. Проблема долгосрочного планирования — это проблема эффективности хозяйственной деятельности. И решаться она может, только если будет общесибирская программа.

— В наших интересах, в частности, согласованность программ предоставления прав на геологоразведку и лицензий на месторождения, — говорит советник заместителя председателя правления ОАО «Газпром» Андрей Татарников. — Потому что если, к примеру, в программе сказано, что какое-то месторождение должно разрабатываться не ранее 2020 года, а лицензия на него выдают уже сейчас, то разработчик попадает в неприятную ситуацию. В частности он может остаться без экспортной составляющей, что будет нерентабельно для месторождения. Кроме того, программа для газовой отрасли обязательно должна быть увязана с программой нефтяной отрасли. Поскольку большинство месторождений нефтегазовые, и отдельно газовая программа не решает поставленные задачи, так как чаще всего сначала необходимо выбрать нефтяную оторочку, а уж потом приступить к газодобыче.

В качестве итога с трибуны конгресса было объявлено, что подобные форумы в Сибири станут традиционными.



# Большое видится на расстоянии

## За победу — поездка за границу



**Следствием победы во II конференции молодых специалистов стала поездка нескольких человек в Германию, в компанию «Рургаз». Но не просто ради ознакомления с работой одной из крупнейших газовых компаний Германии, а ради учебы на семинаре. Ради повышения опыта и уровня знаний.**

- Группа была сформирована в «Газпроме», — делится впечатлениями Роман Рыбин, председатель Совета молодых специалистов ООО «Томсктрансгаз». — В ее составе в основном были представители администрации «Газпрома», руководители ЛПУ различных Обществ. Должен заметить, что маршрут посещения был не совсем обычен, во всяком случае, мы думали, что программа ограничится лишь производственной сферой, но были и знакомства с городами, и достопримечательностями Германии. Отдельная особенность нашей поездки — это перелет внутри Германии. С юга на север. Но первым нашим городом был Мюнхен. Мы побывали на ряде производственных объектов. Особое впечатление осталось от завода «Маннесман», известного лидера по производству труб большого диаметра, до 1400 мм. Нам продемонстрировали весь процесс: от запуска стального листа до выхода трубы в заводской изоляции.

В ходе семинара, — продолжает Рыбин,

— произошел обмен мнениями о наиболее значительных проблемах в газовой промышленности, и задачах делового сотрудничества, стоящих между Россией и Германией. Но безусловно приятно, что помимо знаний о производстве, мы обогатили и свой культурный уровень, увидев шедевры мирового значения. Такие, как Кельнский собор, Башня-часы в Дюссельдорфе. Проголубли по берегу Рейна навевали мысли о вечном.

**Евгений Тимошкин, специалист отдела труда и промышленной безопасности ООО «Томсктрансгаз»:**

- Для меня поездка — это не только посещение производства, но и возможность вспомнить язык, который я когда-то усилно изучал. К концу восьмого дня я стал понимать лекторов и без переводчика: мне удалось пообщаться с господином Ваннагатом, руководителем Департамента «Рургаза», на его родном языке. В плане моих профессиональных интересов не остался без внимания вопрос обеспечения безопасности рабочих на производстве, что я отмечал для себя специально. Главным выводом от этих наблюдений — немецкие коллеги смогли обеспечить высокий уровень производства и оптимальную численность используемых профессий.

**Александр Парфенов, инженер КИПиА ПТУ РНТО:**

- Я понял, насколько разнятся сроки бесперебойной эксплуатации нашего и немецкого оборудования. Поразителен тот факт, что немцы могут планировать срок следующего дефектологического обследования с промежутком в 25 лет. Мы себе подобного позволить не можем. Нам неоднократно рассказывалось, что их магистральный газопровод укладывался в землю сразу в качественной изоляции, а это, как показала практика, снижает уровень стоимости технического обслуживания. Своих правил, мы придерживаемся строго, и не можем от них отклониться. Немцы делают следующим образом: они посчитали, к примеру, что такой-то объект можно списать за такое то количество лет. И сами принимают правила по каждому конкретному случаю. У них никто этого сверху не диктует. Особенно запомнилось также то, что в той фирме, где мы были очень развита система сканирования документов, основные объемы информации содержатся в электронном виде. Это удобно, всегда

## Опыт немецких врачей



▲ Источник минеральной воды в реабилитационно-восстановительном центре

Еще один представитель «Томсктрансгаза», а именно начальник медицинской службы Олег Докшин, в составе группы коллег из других дочерних Обществ «Газпрома» побывал в конце мая в Германии, чтобы ознакомиться с немецкой системой здравоохранения, существующей в крупных компаниях. Концерн, где проходил обучающий семинар русских медиков без преувеличения можно назвать одним из самых крупных не только в Германии, но и во всей Европе. Это завод химической промышленности «BASF», хорошо известный в нашей стране по магнитофонной ленте весьма приличного качества, особенно на фоне советских аналогов.

- За период обучения, — говорит Олег Докшин, — были рассмотрены вопросы системы здравоохранения Германии, методы реабилитационно-восстановительного лечения работников предприятия после травм опорно-двигательного аппарата, инсультов, инфарктов, а также вопросы профилактики профессиональных заболеваний.

В ходе экскурсий мы имели возмож-

ность осмотреть ведущие реабилитационно-восстановительные клиники, большую часть санаторно-курортных учреждений Германии, расположенных на юго-западе страны. Там мы ознакомились с методиками и возможностями лечения.

Особо я хотел бы отметить, что направление, которое сейчас реализуется на нашем предприятии, совпадает с тем, что делают коллеги из Германии. Во главу угла поставлена поэтапная реабилитация.

Что хотелось бы позаимствовать? Неравнодушно отношение больных к самим себе. Люди активнейшим образом участвуют в процессе выздоровления, а не лежат на диване, и не ждут, когда недуг соизволит покинуть их тело. Немцы записываются на прием к психологу, чтобы лишней раз поверить в свои силы, делают гимнастику, преподаваемую в специальных группах, ориентированных на ослабленных из-за болезни людей, занимаются в бассейне. То есть всеми силами стремятся к тому, чтобы максимально сократить сроки нахождения на больничном листе.

## Бухгалтерия из Винтерсхалла

**С 30 мая по 8 июня в Германии прошел семинар «Международные стандарты финансовой отчетности», организованный немецкой фирмой «Винтерсхал АГ». Его слушателями стали руководители и специалисты бухгалтерских служб ОАО «Газпром». В числе участников семинара — главный бухгалтер ООО «Томсктрансгаз» Татьяна Воронина.**

- Татьяна Никаноровна, какой была цель проведения семинара, и почему международные стандарты финансовой отчетности оказались в центре внимания?

- Дело в том, что с 2007 года Министерство финансов планирует перевод нашей бухгалтерской отчетности на международный стандарт. Поэтому сейчас нас с этим стандартом знакомят и сравнивают его с российским. Это и было основной целью семинара.

В целом это было очень интересно и познавательно. К примеру, в отношении такого документа, как акт выполненных работ. Мы его составляем по нескольким формам. А в Европе о нем не знают. Там такого акта не требуется. Если у них подрядчик строит, то им достаточно просто видеть, что именно он построил. То есть система попроще. Отличается также и количество статей баланса. Там их меньше, чем у нас. У нас бухгалтерский учет обязательно предполагает название счета, номер счета. У них этой нумерации нет. Но при этом, когда они считают по своим стандартам, то мыслят наперед, планируют, задаются вопросом — а какая прибыль будет завтра?

Правила начисления амортизации существенно отличаются от российских. Своих правил, мы придерживаемся строго, и не можем от них отклониться. Немцы делают следующим образом: они посчитали, к примеру, что такой-то объект можно списать за такое то количество лет. И сами принимают правила по каждому конкретному случаю. У них никто этого сверху не диктует. Особенно запомнилось также то, что в той фирме, где мы были очень развита система сканирования документов, основные объемы информации содержатся в электронном виде. Это удобно, всегда

можно прямо из кабинета, с помощью компьютера открыть нужный счет. Бумаги же хранятся всего 6 месяцев (для сравнения — у нас 5 лет). И, кстати, в налоговую службу они могут любой документ представить в электронном виде.

Интересная деталь — режим работы в «Винтерсхалле» может устанавливаться по согласованию с сотрудником. Если человек не может к восьми часам прийти, то он может договориться с начальством о том, чтобы рабочий день начинался позже, скажем с 10 часов. Условия труда в целом отличаются от российских бухгалтерий. Там нет больших отделов, и в одном кабинете сидят максимум два человека.

В целом семинар был организован очень хорошо. Лекции нам читали сами сотрудники «Винтерсхалла», то есть информацию мы получали, что называется «из первых рук». Думаю, что этот опыт очень пригодится в нашей работе, особенно если в 2007 году будут реализованы планы по переходу на международные стандарты отчетности.





▲ Вертолетная площадка в Раздольном



▲ Так выглядит Александровское ЛПУ из иллюминатора вертолета

**Александровское ЛПУ в силу нескольких объективных факторов является одним из крупнейших филиалов «Томсктрансаза». Хотя бы в силу алфавита.**

# Все начинается

ря вертолету, попали туда за десять минут. Все-таки удивительное это дело — газовые строения. Вроде куда ни глянешь — тайга. И вдруг, как в сказке, появляется творение рук человеческих: трубы, дома, площадки...

... Когда-то Раздольное было местом поселения ссыльных. Очень немногочисленный поселочек, который и просуществовал не так уж долго. Одни умирали, другие уезжали, когда стало возможно, и от Раздольного не осталось со временем и следа. Только крапива, разросшаяся на местах, где некогда стояли дома, немой свидетель того, что когда-то здесь, среди тайги, присутствовала цивилизация.

А потом сюда пришли газовики и поставили свое производство — компрессорную станцию.

- Вся наша зона ответственности поделена на три участка, — говорит Анатолий Сергеевич. — Один участок — это Нижневартовская промплощадка, она безкомпрессорная, в ее составе четыре ГРС, и, собственно, линейная часть. А два других участка — с компрессорными станциями. Но режим работы газопровода позволяет нам работать с одной КС. С чем это связано? Недалеко от Вертикаской КС в наш газопровод врезаются две трубы: Северовасюганского и Мыльджинского месторождений. Практически постоянно, таким образом, КС Вертикаса работает на томском газе. Поэтому аналогичному производству в Александровском качать газ не надо. Газовому потоку хватает давления, которое в «голове» создает завод, он спокойно доходит до Вертикаса, где и получает новый импульс.

- Как удается руководить предприятиями, столь широко разбросанными по территории?

- Хотя раз в месяц я обязательно бываю на каждой площадке. Но пока чаще всего приходится ездить в Нижневартовск, там проблем больше. Мало того, что труба сама по себе уже старая, но и идет лишь в одну нитку. От Вертикаса уже двухниточное исполнение, и там полечет, а вот до 35 километра у нас возможна остановка газопровода только в плановом порядке. Приезжал сюда Александр Кадай в конце мая, встречался с администрацией города Нижневартовска, как раз по решению вопроса о строительстве второй нитки.

В Раздольном люди работают вахтовым методом. Буквально накануне нашего приезда отремонтировали несколько домов, где проживают газовики. Вполне приличное жилье — комната на двоих, кухня, санузел.

- Конечно, это не родной дом, — улыбается Владимир Цепилов, водитель «Урала», — но жить можно. И очень даже неплохо.

Неплохо не только в силу обустроенных бытовых условий, но и потому, что кормят в Раздольном удивительно вкусно. Уже одиннадцать лет здесь — на кухонном фронте — трудится Софья Михайловна Берези. Каждый день выпекает она по 16-20 буханок великолепного хлеба. Казалось бы, обычный хлеб, а вот одним

двигаясь.

- Я и торты делаю, если попросят. Хочется ведь людям и сладкого. Хотя, помимо всего прочего, каждый день я и печенье стряпаю. Этих вещей, которые в другом месте привычны, здесь ведь не купишь. Киосков-то нет, а есть только столовая. Вот и стараюсь угодить. А просят делать разное: кто блинчики фаршированные, кто голубцы.

Хоть КС в Раздольном и бездействует уже несколько лет, она все же находится в рабочем состоянии. И в любой момент может быть запущена в действие. Здесь все функционирует, как на живом производстве: токарный, сварочный цеха. Есть своя столовая, где отец и сын — Иосиф и Иван Эберсы — готовы сделать все. От оконного проема и двери до обычной лопаты, которой зимой можно будет расчищать снег.

Аккумуляторная на КС одна из самых старых во всем «Томсктран-



▲ Главный и единственный человек на кухонном фронте Софья Берези



▲ Анатолий Проботюк, исполняющий обязанности инженера ГРС

куском за обед никак не ограничаться. Сам в рот так и просится. Каждый день кормит она подполсотни человек. А когда возникает необходимость ездит с газовиками на огневые. Завтрак, обед, ужин — весь день на кухне. Нигде специально своему ремеслу не училась, все что умеет, переняла в свое время от матери, коренной украинки. Но ее мастерству позавидовали бы и профессионалы. Самая настоящая домашняя еда — сытная, вкусная, обильная, разнообразная. Что еще надо на трассе?

Удивила тетрадка «Заказы на дом». Лежит рядом с раздачей. Заполнена разными пожеланиями тру-

газе», потому что банки здесь открытой формы, такого устройства больше нигде не сыщешь. 108 последовательно соединенных емкостей создают одну батарею. В скором времени по плану капитального ремонта их заменят на более современное оборудование. По сути, компрессорная в Раздольном существует в своем проектном варианте. Значительной реконструкции здесь не было.

## УНИКАЛЬНАЯ ГРС-1

И все же есть в Александровском ЛПУ уникальное в своем роде производство. Это ГРС-1, которая находится в ведении Нижневартовской промплощадки. В конце восьмидеся-



▲ Директор Александровского ЛПУ Анатолий Воробьев

**В составе Александровского ЛПУ — Нижневартовская промплощадка. А газопровод «Томсктрансаза», как известно, начинается с этого города Тюменской области. Далеко не все газовики, отработавшие в отрасли по несколько лет, видели ту самую нулевую отметку, с которой и начинается газопровод. А выглядит все это следующим образом: слева от автомобильной дороги находится Нижневартовский газоперерабатывающий завод. Справа — огороженный металлической сеткой крановый узел. На трубе — красная полоса. Она-то и является границей, разделительной полосой. С одной стороны — зона ответственности завода, с другой — «Томсктрансаза». В четырех километрах от этого места находится промплощадка.**

## ...ТОЛЬКО ВЕРТОЛЕТОМ МОЖНО ДОЛЕТЕТЬ

- У вас нет зависти к коллегам в том плане, что где-то проще выстраиваются отношения с главами территорий, а где-то просто газопровод

поновее, и не требует столько забот и внимания?

- Нет, — не задумываясь ответил на вопрос директор ЛПУ Анатолий Воробьев. — По той простой причине, что я здесь работаю с 1981 года, начинал инженером-диспетчером. Все уже стало родным и знакомым. Александровское — это, конечно, не многомиллионный город, но и у нас на газовиках много держится. Абсолютно все котельные в селе газифицированы. И это большая подмога для администрации. Раньше были проблемы — это уголь, мазут и деньги, гораздо большие, чем на те же цели требуются сейчас. Да, разумеется, в каких-то вопросах моим коллегам полечет. Взять, к примеру, Томское ЛПУ, которое подобно Александровскому. Но там можно сесть в Томске на машину и доехать до последней точки, где обслуживается ЛПУ — это Парабель. У нас, к сожалению, так сделать невозможно. В Вертикасе летом можно попасть только вертолетом, или по реке. Другого пути туда нет.

Та же история и с Раздольным, где находится компрессорная станция. В холода — по зимнику, летом — по реке или по воздуху. Катер идет до Раздольного часа два, мы, благода-



▲ Улицы Нижневартовска

причин заслуживает того, чтобы быть первым в списке  
ного принципа – самого очевидного, но не главного

# ется с нуля

ных она строилась ради того, чтобы снабжать топливом Нижневартовскую ГРЭС, едва ли не самую мощную на территории Сибири. ГРЭС была построена в расчете на шесть энергоблоков, но в настоящее время работает только два из них, так что всех мощностей, которыми располагают газавики, до настоящего момента и не потребовалось. В принципе, ГРС работает примерно в треть, от своих возможностей.

А коли изначально были заложены повышенные требования, то можно догадаться, что ГРС-1 – не проста. По сути, по своей мощности, она приближена к компрессорной станции, и по этому признаку является уникальной в своем роде. Во всяком случае, ее специалисты утверждают, что второй такой ГРС во всем «Томсктрансгазе» больше нет.

Здесь 200 шаровых кранов. Пять пылеуловителей высотой 12 метров, в то время, как обычная высота этих аппаратов – три-четыре метра. И диаметр у них 2, 20, а не 800 мм, как принято. На других ГРС стоят лишь подогреватели газа, здесь же целый теплообменник.

– Я на этой ГРС отработал тринадцать лет, – говорит Анатолий Проботюк, исполняющий обязанности инженера ГРС. – И никакой другой станции мне не надо. Я здесь все до последнего крана, до последнего болта знаю. И ночью не заблужусь и не ошибусь. Все свое, родное.

А когда-то на этом месте было болото. Которое засыпали песком. Говорят, когда идет активное потребление газа, трубы, которые пролегают в земле, гудят. И земля слегка вибрирует от натуги, передаваемой магистралью.

## ГАЗОВИКИ НАМ, КАК РОДНЫЕ

– То, что газавики очень давно работают на нашей Александровской земле, конечно, вносит определенную хорошую лепту в жизнь и деятельность района в целом и райцентра в частности, – отметил во время нашей встречи глава района Жданов. – Те два предприятия «Томсктрансгаза», которые находятся у нас, – это эффективно работающие филиалы, что немаловажно для наших сельских условий. Многие отрасли либо прекратили



▲ Глава администрации Александровского района Александр Жданов

свое существование, либо вынуждены были свести производство до минимума, а вот про газавиков этого не скажешь. Люди там стабильно получают заработную плату, мы стабильно получаем налоги, откровенно говоря, немалые. Это существенная доля в бюджете района.

– Что касается взаимосотрудничества, – продолжил глава района, – то оно у нас давнее. Я работаю на этой должности девять лет, и у нас с руководителями филиалов сложилось взаимопонимание в решении многих вопросов на территории района. Во-первых, это мощнооборудованные предприятия в техническом плане, и они нас неоднократно выручали, когда происходят чрезвычайные ситуации. В этой связи я все время вспоминаю один случай. Когда я только пришел на этот пост – в 1996 году – осенью расхлестали на высоковольтных линиях изоляторы. Туда никак нельзя было добраться, все это было на болоте – изоляторы просто из ружей расстреляли. Не знаю, то ли меня проверяли на устойчивость, то ли еще что... Не суть, теперь уже. Но полседа осталось без света, без воды и тепла. У нас не было никаких аварийных дизельных генераторов, а на дворе октябрь. И как раз Анатолий Сергее-

вич помогал выбраться из этой труднейшей ситуации: из Раздольного смог пригнать высокопроходимую технику, на нее поставили автомобильную площадку, чтобы можно было заменить изоляторы. Три дня нас лихорадило, но газавики спасли, в буквальном смысле слова. Во всех чрезвычайных ситуациях – они первые помощники. У них круглосуточная служба, техника всегда наготове, и если я чувствую, что не могу своими службами разрешить тот или иной вопрос – иду к ним. Они помогут всегда. Ночь, полночь – их можно поднять, и они помогут. Кроме того, в составе этих подразделений много людей, занимающихся спортом, искусством, и мы всегда, в районных или областных спортивных



▲ Владимир Цепилов, водитель «Урала».

мероприятиях, смотрях самодеятельности занимаем высокие места. А это немаловажно. Кстати, сейчас мы готовимся к сельским спортивным играм, которые пройдут в Каргаске, и в составе команды от района опять будут и газавики. Это ведь тоже не так просто, как может показаться на первый взгляд. Руководителям надо освободить этих людей на несколько дней от работы, дежурств, чтобы они смогли защитить честь района.

– В социальном плане весьма значительна помощь этих предприятий, – продолжил тему Жданов. – ЛПУ, как я знаю, шефствует над садиками и школой. Много помогают совету ветеранов, инвалидов при проведении их мероприятий. Я считаю, что взаимоотношения у нас нормальные. В нашем районном совете есть депутаты из Трансгаза. В теперешнем составе двое газавиков (из десяти думцев общего состава), думаю, и в будущем будет не меньше. Кстати, Воробьев и Дрягин были в составе первого Совета. И, собственно, ими заложен фундамент, поддерживаемый и поныне.

Это и есть отличительная черта газавиков. Если уж делать дело, то надежно и основательно. Чего бы оно ни касалось – безопасной эксплуатации газопровода, или создания Устава района.

Татьяна КУПЦОВА



▲ Рукотворный фонтан на КС «Раздольное»



▲ Отсюда начинается «Томсктрансгаз»



▼ Александр Лавров, станочник широкого профиля

## ПУЛЬС ТРАССЫ

### В ОМСКЕ ГАЗИФИЦИРУЕТСЯ НОВЫЙ РАЙОН

В Омском ЛПУ в конце июня отыгрывалась чрезвычайная ситуация. По сценарию на одном из узлов редуцирования случился террористический акт. Но, несмотря на сослагательное наклонение происходящего, все, задействованные в данном мероприятии люди, отнеслись к учениям с полным пониманием. По той простой причине, что в наше время никто не возьмет на себя смелость гарантировать, что подобного никогда не случится в реальной жизни. Поэтому гораздо спокойнее, взвешеннее, грамотнее можно будет действовать в аналогичной ситуации, случись она на самом деле: схема сбора людей, вывода техники, ведения разведки и прочих моментов уже отработана. Специалисты ГО и ЧС, присутствовавшие на учениях, дали высокую оценку подготовке специалистов, их способности мобилизоваться и действовать четко и грамотно в сложных ситуациях.

Но помимо "боевых действий" в Омске полным ходом идет и мирная трудовая жизнь. Двенадцать часов с 27 на 28 июня было дано ЛПУ на ввод в работу нового отвода газопровода высокого давления первой категории. Поселок аэропорта уже, в принципе, был газифицирован. Но всем желающим газа не хватало. Со вводом новой ветки и новой ГРС, которая называется Москаленская, потребности поселка будут удовлетворены на все сто процентов.

### ПАРАБЕЛЬСКИЕ БУДНИ

Начались огневые и на Парабельской промплощадке. В середине июня проводились работы по замене трубы, пролегающей под автомобильной дорогой Томск-Парабель. Вместе со специалистами промплощадки на участке трудились подрядчики из "Сибтрубопроводстрой". В общей сложности эта замена трубы потребовала десяти рабочих дней. А в самом конце месяца, то есть 29, 30 июня и первого июля была приостановлена подача газа по одной из ниток газопровода Парабель-Кузбасс в связи с заменой крановых узлов на 36 километре. На этом участке работы вел тот же подрядчик, что и на автомобильной трассе.

### АЛЕКСАНДРОВЦЫ ОПЯТЬ В ПОБЕДИТЕЛЯХ

29 июня состоялась церемония награждения победителей областного конкурса "За высокую социальную эффективность и развитие социального партнерства". Как и в прошлом году, Александровский аварийно-восстановительный поезд ООО "Томсктрансгаз" стал участником этого конкурса. Цель этого соревнования среди предприятий Томской области - определить социально ориентированные производства, компании, общества. Как правило, претенденты на призовые места предоставляют весомый социальный пакет работникам, не на словах, а на деле заботятся об их профессиональном росте, отдыхе, здоровье.

Нынче в конкурсе приняло участие 74 организации. Номинаций было ровным счетом четыре, и Александровцы заявлялись во всех. А победу одержали в двух, по сути, самых важных и престижных. Итак, жюри областного управления социально-трудовых отношений присудило Александровскому АВП второе место в номинации "Оплата труда и социальные выплаты", и первое место в номинации "Условия и охрана труда".

ПОЗДРАВЛЯЕМ!

«... Что отварные порционные судачки! А стерлядь, стерлядь кусками, переложенными раковыми шейками и свежей икрой? А яйца-кокотт с шампиньоновым пюре в чашечках? А филейчики из дроздов вам не нравились? С трюфелями? Перепела по-генуэзски?...»

Михаил БУЛГАКОВ



Эти строки написанные русским классиком еще в начале прошлого века читать натошак не рекомендуется. Что и говорить, хороший стол всегда ценился на Руси, но... «первое, второе и компот» — вот фактически и все что оставил после себя советский общепит, сведя на нет палитру вкусов, которая была закреплена как излишняя роскошь. Особенно это коснулось сети общественных питания и производственных столовых в частности. Но выражение «Щи да каша — пища наша» постепенно трансформировалось в менее оптимистичное — «что поел, что радио послушал». К счастью времена меняются. И сеть столовых «Томсктрансгаза» не только не осталась в стороне от этих перемен, но и фактически стала одним из лидеров корпоративного питания в регионе. Капитальный ремонт столовых, начатый в прошлом году, идет полным ходом, причем, как справедливо считают в газовой отрасли, — «не место красит человека». Поэтому и внимание к подготовке персонала особое. 3 и 4 июня в Томске прошел специальный семинар, на который съехались заведующие производствами и ведущие повара со всех филиалов Общества.

У нас стало традиционным проведение таких семинаров. — Рассказывает один из главных его организаторов, директор «Томскгазторга» Ирина Старикова. — В прошлом году мы собирались в рамках ознакомительной программы. Теперь задача более широкая. В первый день —



## Семинар «СО ВКУСОМ»

рабочие вопросы. Шел разговор о новых налоговых положениях, переходе на сниженные цены. Учили, как правильно работать с прейскурантами-меню и прейскурантами-цен. Особая тема — перспектива столовых, подлежащих капитальному ремонту в этом году. Второй день был в основном посвящен практической части, пожалуй, самой важной и интересной.

Администратор столовой номер один «Кедрового» Татьяна Абушина прочитала лекцию. Современная подача банкетных блюд, оформление фуршетного и чайного стола, новые рецепты, встреча посетителя независимо от их ранга, а самое главное приготовление и подача в трассовых столовых и на огневых работах — и это только часть того, что смогли узнать на семинаре его участники. Обязательная составляющая — мастер классы. Один из них провел повар

пятого разряда столовой № 2 «Томсктрансгаза» Илья Софрин.

Я рассказал о новых тенденциях и веяниях в кулинарии, — делится с нами ас поварского искусства. — Все слушали с большим интересом, было немало вопросов. Объяснял нюансы, связанные с украшением блюд. Готовят наши повара вкусно, но и то, как выглядит пища — тоже имеет большое значение. Естественно, поделился новыми рецептами: Это, к примеру, мексиканский суп Карпаччо, итальянский соус «Болонез», корейка по-мадридски а также разнообразные холодные и горячие закуски.

Второй мастер класс был посвящен кондитерским изделиям. Его провела кондитер столовой номер два Любовь Ольшаник. На мастер классе были показаны способы приготовления большого разнообразия тортов, пирожных, слоеных пирожков и сдобных булочек.

Такие семинары очень полезны. — Говорит заведующая производством столовой № 9 Новосибирского ЛПУ МГ Галина Болотова. — Идет повышение квалификации. В основном у нас столовые третьей категории, они направлены на обслуживание рабочих. Но фактически мы работаем на более высоком уровне и должны предлагать современные ассортимент и культуру обслуживания. После семинара обязательно, что-то новое в нашем меню появится.

Кстати, разнообразить меню «трансгазовских» столовых помогут и результаты аттестационной комиссии, которая прошла в рамках семинара. Там заведующие производством представляли свои, эксклюзив-

ные блюда. В течение ближайшего месяца на них планируются составить технологические карты, после чего в каждой столовой на трассе стоит ожидать пополнения ассортимента.

— Я первый раз на семинаре, — говорит заведующая производством столовой в Новокузнецком ЛПУ МГ Тереза Усакина. — Человек я новый работаю только три месяца. Впечатление очень хорошее. Интересно было увидеть все своими глазами. Здесь познакомилась с бригадами, заведующими, которые работают в филиалах «Томсктрансгаза». Думаю, что такие семинары учат в первую очередь тому, как нужно работать, более осмысленно.

Важной составляющей работы семинара стало детальное знакомство с оборудованием поставляемым столовым «Томсктрансгаза» группой компаний «Фартов». Половина столовых Общества уже перешли на современные технологии приготовления пищи. Как отмечают сами повара, немецкие и словенские агрегаты экономят площади, позволяя центр пищеблока сместить в зону обслуживания потребителя (то есть акцент — на клиента), и делают работу «на кухне» более комфортной. При этом качество и вкусовые свойства блюд становятся на порядок выше. Однако на то, чтобы освоить любое новое дело требуется время.

В договоре поставки оборудования «Томсктрансгазу» очень четко оговорен момент подготовки специалистов. — Объясняет директор группы компаний «Фартов» Алексей Барышев. Перед запуском столовой персонал обязательно готовим к «общению» с этой техникой. Вместе с оборудованием поставляем готовые рекомендации и сборники меню, которые можно использовать. Но нет предела совершенству. Аналогично можно провести с новым телевизором — много кнопок, которые изучать приходится постепенно. И на этом семинаре на все вопросы отвечал наш специалист, чтобы помочь вашим сотрудникам более подробно изучить возможности оборудования.

Первую неделю, конечно, теряться в работе с новым оборудованием. — Говорит повар-бригадир столовой Кемеровского ЛПУ МГ Ольга Лозеева. — То пароконвектомат запарит, то еще что. Потом освоились. Но до конца возможности оборудования пока не изучили. К примеру, гарниры еще не варили в пароконвектомате, но теперь, благодаря семинару начали готовить овощные и крупяные гарниры.

Современная техника, знание и опыт — всем этим повара «Томсктрансгаза» на сегодня вооружены вполне. Однако главным остается отношение к своей работе. То, что еда приготовлена, как говорится «с душой» обычно становится ясно уже после первой ложки. Поэтому неслучайно на семинаре решено было отметить лучших сотрудников.

Мы отметили тех заведующих производствами и тех поваров, которые не допускали нарушений в течение года и тех, кто быстро смог освоить работу на новом оборудовании. — Говорит Ирина Старикова. — Особенно хочется отметить главного и лучшего производственника — заведующую столовой № 2 Елену Шекину. Среди тех, кто недавно работает с нами — бригадир поваров «Кедрового» Елена Жигулина. Очень хороший повар — Тереза Усакина из Новокузнецкого ЛПУ МГ. Отметим мы также начальника отдела общественного питания Ирину Шангареву и главного технолога Светлану Веселову.

Добавим только, что семинар в Томске, став своеобразной репетицией накануне аналогичного семинара на уровне «Газпрома» который состоится в августе.

Михаил АНТРОПОВ



## Слово о квартирном вопросе

Времена, когда предприятия могли обеспечивать своих сотрудников жильем, канули в лету. Ведомственные квартиры для большинства современных, даже самых крупных производств давно стали непозволительной роскошью. Не минула «чаша сия» и предприятия, входящие в структуру «Газпрома». Несмотря на весомые социальные гарантии, «квартирный вопрос» (и особенно это касается молодых сотрудников) стоит довольно остро. Один из вариантов, как улучшить свои условия — обратиться в ипотечное агентство, либо в банк за жилищным кредитом. Однако, как известно «занимаешь чужие, а отдавать приходится свои». Да еще и с процентами, выливающимися в кругленькую сумму... В октябре прошлого года в

ООО «Томсктрансгаз» было разработано положение о поддержке жилищного кредитования работников Общества. Его задача как раз заключается в том, чтобы облегчить бремя выплаты кредита. Любой из сотрудников, стоящий в очереди на жилье, и принявший решение взять кредит на покупку квартиры может рассчитывать на реальную поддержку. Проценты, которые необходимо заплатить, беря деньги в банке, частично погасит предприятие. Для этого существует порядок предоставления работникам безвозмездной компенсации в погашение части процентных платежей по целевым жилищным кредитам. Большое значение, конечно, имеет стаж работы. Если вы проработали менее 10 лет, то Общество возьмет на себя оплату

половины процентного платежа. Если стаж работы от 10 до 15 лет, то 60 процентов. Свыше 15 лет — 70 процентов соответственно. Предприятие имеет возможность гасить часть процентного платежа в течение трех лет (известно, что именно в первые годы, после того как вы взяли кредит, процентная ставка самая высокая). Что же необходимо для того, чтобы воспользоваться льготами, предоставляемыми этим положением? В перечень документов: копия договора с банком, где вы взяли кредит, копия расчета банка удостоверяющего ежемесячную оплату, ходатайство филиала или администрации предприятия, и заявление от лица желающего, чтобы часть процентной ставки гасило предприятие.



# Наши журналисты - в числе лучших!

Мы рады от души, со всей искренностью и любовью поздравить нашего коллегу фотокорреспондента корпоративной газеты "Газовый вектор" АЛЕКСАНДРА СЕМЕНОВА с заслуженной наградой на XI Всероссийском журналистском конкурсе Petgaz - 2004 (Petroleum, Energy, Gas) - "Лучшая публикация по проблемам ТЭК 2004 года". В конкурсе были представлены все отрасли ТЭКа: добыча нефти и газа, их транспортировка и переработка, добыча угля, производство и использование электроэнергии, атомная энергетика.

**Александр стал лауреатом конкурса, получив специальный приз.**

Любое признание твоего труда - всегда приятно, даже если это всего-то мнение коллеги, высказанное на бегу, в суете ежедневных будней. Что уж говорить о признании твоего мастерства в масштабе всей страны?! Да и состав жюри внушает определенный трепет. Достаточно назвать такие фамилии, как Владимир Алфеев, академик, президент Академии технологических наук РФ, Ясен Засурский, профессор, декан факультета журналистики МГУ им. М.В. Ломоносова, Александр Беспалов, начальник Департамента по информационной политике ОАО "Газпром", Эдуард Сагалаев, президент Национальной ассоциации телерадиовещателей и еще несколько человек, весьма известных в деловых и журналистских кругах.

Конкурс проводился Общероссийской общественной академией энергожурналистики при участии Министерства промышленности и энергетики РФ, Федерального агентства по энергетике, Федерального агентства по атомной энергетике, Национальной ассоциации телерадиовещателей, Академии технологических наук РФ, ОАО "Газпром" и еще порядка десяти организаций, являющихся дочерними предприятиями основных газовой, нефтяной и энергетической компаний России. Цель этого начинания достаточно ясна и проста: через средства массовой информации, в том числе и региональные, привлекая внимание широкой общественности, политических, государственных, деловых структур России к проблемам развития отечественного ТЭК, способствовать инвестиционной активности, повышению компетентности журналистов в освещении деятельности ТЭК.

По сути, в конкурсе участвовали все те, кто своими материалами, фотографиями создает историю, летопись предприятий, добывающих газ, нефть, поставляющих свет и тепло в дома, на предприятия. А надо признаться, что эта тема никогда не было легким журналистским хлебом, ведь с одного набега, с двухминутного сюжета



или одной заметки не поймешь всех реалий, трудностей, проблем, равно как и романтики профессии. Нужно вгрызание в тему, множество командировок, сотни встреч с разными людьми от трудяг на трассе до высокопоставленных чиновников, чтобы сделать вещь, читая которую не стану смеяться профессионалы. Журналисты, делающие энергетическую журналистику всегда были уважаемы в среде своих коллег. Все это напрямую относится и к фотографии. Она тоже - носитель информации. Она - часть истории пред-



приятия, человека. В подборке этих материалов и рождается, и создается летопись. Такая папка фотографий, на которых запечатлена жизнь "Томсктрансгаза" и была отправлена Александром на конкурс. Не стоит думать, что наш фотограф послал какие-то особенные снимки. Вовсе нет! Все эти снимки в свое время были напечатаны в нашей газете.

Конкурсу уже десять лет, но только в этом году в нем приняли участие русскоязычные СМИ из Стран СНГ и Балтии, а это значит, что конкуренция среди тех, кто выставлял свои работы на суд жюри, была напряженной, ведь количество участников увеличилось в несколько раз.

В настоящий момент готовится к выпуску энциклопедия победителей, а их в общей сложности немало, учитывая тот факт, что "Петгаз" существует десять лет. Но нам осо-

бо приятно отметить, что в списке лауреатов есть и имена томичей, ведь обладательницей премии Гран-При первого конкурса "Петгаз - 1995" стала Ирина Чернявская, ныне возглавляющая службу РОС в "Томсктрансгазе". Получается, пути господни неисповедимы, и тот, один из первых шагов в нефтяную и газовую отрасли молодой журналистики не был случайным. Теперь томичей в энциклопедии будет больше, благодаря победе Александра Семенова.

Конкурс проходил традиционно по 12 номинациям. Александр Семенов стал призером в номинации "Приз за лучшую фотографию". И это тот самый случай, когда мнение непредвзятого жюри и мнение коллег - совпадают. Работа фотомастера тем и хороша, что не требует дополнительного описания. Достаточно просто увидеть снимки, и все становится понятным. Это - талантливо, красиво, привлекательно. Смешит или заставляет грустить. Вызывает волну воспоминаний или вечные мысли о главном. Фотография - миг жизни. Тот ее фрагмент, который никогда не повторится. С такой улыбкой, с таким выражением глаз мы уже никогда не будем. А фотограф словил этот момент. И увековечил. Казалось бы, чего проще? Нажимай на спусковую кнопку - и вот он, кадр. Но почему у одних получаются банальные, невыразительные снимки, а у других - фотографии, которые хочется сравнить с картинами. Которые способны побеждать в масштабах Всероссийских конкурсов.

(Эти фотографии Александра Семенова принесли ему победу).



## Мы рисуем мир

Конкурс детского рисунка на асфальте, посвященный Дню Защиты детей, прошел на базе Управления Автомобильного и Специального Транспорта. Его участниками стали дети сотрудников трех подразделений «Томсктрансгаза»: УАиСтА, Томского АВП и Управления Безопасности. Условия конкурса были довольно просты: ребяташки разделились на три команды, вооружились цветными мелками, после чего настал черед детской фантазии. Рисовать можно было на любую тему за исключением того, что так или иначе связано с войной. Через полчаса асфальт возле гаражных боксов пестрел самыми замысловатыми картинками, которые сплетались в причудливый узор. Интересно было наблюдать, как взрослые бережно, боясь наступить, обходили художественные творения своих чад. К слову, когда готовился конкурс, то его организаторы сделали все для того, чтобы капризы погоды (накануне шли дожди) не испортили задуманное. На всякий случай был освобождено и подготовлено просторное помещение в гаражном боксе, чтобы маленькие художники смогли рисовать, даже если на улице будет ливень. Помимо собственно самого конкурса дети смогли поучаствовать в весе-



лой игровой программе. Ну, а когда пришло время подводить итоги, то жюри решило, что раздавать первые и последние места будет неправильным. Отмечены были все, и проигравших в этот день не было.



## Мастер на все руки

Когда разговор идет о работе крупного предприятия, то первое что приходит в голову - это работающие механизмы, гул машин, планы и отчеты... Среди индустриального ландшафта не всегда просто разглядеть конкретного человека, от которого зависит сложная работа производства. Но мы все же попробуем... Людей, которые честно делают свое дело, в "Томсктрансгазе" трудится очень много. Один из них - линейный трубопроводчик Омского АПУ Константин Третьяков. В этом году исполняется ровно 10 лет с тех

пор, как он пришел в "Томсктрансгаз". Начав работать в газовой отрасли водителем-трактористом, позже Константин Третьяков освоил и другие специальности: Линейный трубопроводчик, слесарь сетей низкого давления, оператор газовой котельной, стропальщик, трубоукладчик. Про таких людей говорят "мастер на все руки", а для газовика универсальность в профессии особенно важна, поскольку на производстве необходима гибкость в распределении кадров. Кстати начальство о Константине отзывалось просто - "надежный, умелый и исполнительный". По признанию самого юбиляра - ему больше по душе работа непосредственно на трассе. Шурфовка газопровода, переизоляция, работа с кранами - это интереснее всего.

- Работа очень ответственная на любом участке. - Говорит Константин Третьяков. - Технику безопасности строго нужно соблюдать. Но то, что требования высокие считаю правильными. К тому же это входит в привычку. Нисколько не жалею, что 10 лет назад пришел работать именно в "Томсктрансгаз": освоил много профессий, очень нравится ощущение стабильности и уверенности в завтрашнем дне.





Скандировала колонна «Томсктрансгаз» и вокруг стоящие зрители, которых, по примерным подсчетам милиции было никак не меньше ста тысяч человек. Таким массовым, зрелищным, шумным был первый в истории четырехсотлетнего Томска карнавал. А в самом шествии по главным улицам города приняло участие шестьдесят команд, представлявших большие и малые предприятия, вузы и школы города. Колонна «Томсктрансгаз» была самой многочисленной: двести сотрудников Общества, одетых в футболки цвета российского флага, двигались в ритме музыкального сопровождения.

Наверно, шестьдесят команд для полумиллионного Томска — это немного. Наверно, кому-то не хватило смелости, чтобы стать участником зрелищного уличного шоу. «Томсктрансгаз» решил не игнорировать эту необычную, но одновременно роскошную и эпатажную идею организаторов карнавала: городской администрации и компании «Рекламный дайджест». Ведь если мы живем в этом городе, значит, нам не безразлично то, что в нем происходит. И это касается не только газификации заводов и домов, но и социальной ответственности за ту территорию, где находится газотранспортное предприятие, и культурной жизни, которой живет город. «Томсктрансгаз» — не островок в мире по названию Томск, а его неотъемлемая часть, живущая его заботами, интересами, идеями. Может быть, кто-то из двусот человек, представлявших нашу колонну, не очень хорошо себя чувствовал. Кто-то явно стеснялся танцевать или выполнять ритмические движения под музыку, находясь под взглядами многих тысяч сограждан, но как бы там ни было, а все пришли на праздник. Есть предприятие. И честь этого предприятия должны отстаивать люди. А всё вместе — это единый организм, который живет, трудится, ставит задачи, стремится к перспективам.

— О! Газпром пошел! — кричали зрители, завидев колонну «Томсктрансгаз».

Вовсе не случайный возглас. Значит, нас позиционируют с «Газпром». Это приятно. Но помимо добрых эмоций, возникает и напряжен-



▲ Вот так приветствовали Томск мы!

## «Томсктрансгаз» — высший класс!



◆ Вот так томичи встречали нас!

решали — чья команда лучше. Жюри в своей оценке было единодушно: команда «Томсктрансгаз» была признана самой карнавальной из всех участников шествия, и это несмотря на небогатое убранство. Но, заметим, и оформление машин — подсолнухи вместо фар, бабочки на капотах, и триколор российского флага в одежде участников, и Огонек в лице маленькой девчушки, стоящей в головной машине шествия — все это не было лишено смысла. А главное — были эмоции, живой интерес к происходящему, праздничное настроение, творческий подход. В общем, команда «Томсктрансгаз» получила диплом «За самое оригинальное и целостное воплощение идеи карнавального шествия», а также Гран-При, которое материализовалось в автомобиль «Жигули», который решено передать подшефному детскому дому.

Впрочем, карнавал — это зрелище, которое надо видеть, описывать его — зряшное дело. В этом вопросе помогут снимки нашего фотокорреспондента Александра Семенова.



ность, присущая чувству ответственности. «Газпром» — компания не только большой производственной значимости, обеспечивающая энергетическое питание и энергетическую безопасность страны, но и компания, позиционирующая себя как социально ответственную за тех, кто работает в ней, кто живет рядом с производством. «Ура Газпрому!», «Томсктрансгаз» — вы лучшие!», «Мы хотим к вам!», — скандировали зрители, и присоединялись к колонне газиков.

Был праздник. Веселье и бешенность, которую горожане устроили для себя сами. А любой праздник, помимо всего прочего, — это еще и общение. Так что карнавал объединил всех тех, кто стремится к встрече с давними друзьями, и надеется на новые приятные знакомства.

На всем протяжении маршрута — а участники двигались от Новособорной площади до Дворца спорта — находились представители жюри. И

**Уважаемые акционеры, коллеги, партнеры!**

Позвольте от имени Совета директоров, Правления Открытого акционерного общества «Газпром» и от себя лично приветствовать Вас на очередном Собрании акционеров Общества.

2004 год стал очередным годом рекордов «Газпрома». Активный рост компании уверенно продолжился. Мы сделали серьезные шаги на пути превращения в энергетическую компанию мирового уровня.

Ключевым событием прошедшего года, несомненно, стало решение об увеличении доли государства в уставном капитале «Газпрома». Вчера совершены сделки купли-продажи государству 10,74% акций компании. Согласно договорам, заключенным между дочерними обществами «Газпрома» и государственной компанией «Роснефтегаз», оплата акций полностью завершится до конца текущего года.

Увеличение доли государства в акционерном капитале «Газпрома» до контрольного пакета — это начало либерализации рынка акций компании. Либерализация — естественный и логичный шаг к нормальной структуре рынка акций «Газпрома».

Акции «Газпрома» станут доступны все более широкому кругу инвесторов. Структура акционерного капитала станет более четкой — контрольный пакет у государства, остальное — у частных акционеров.

Ещё более тесная взаимосвязь «Газпрома» с российским государством предоставит возможности для взаимовыгодного решения стратегических задач.

Либерализация позволит раскрыть справедливую стоимость акций «Газпрома», реализовать их колоссальный потенциал, поможет в решении стратегической задачи «Газпрома» — обеспечении долгосрочного роста стоимости компании.

Для долгосрочного роста стоимости любой нефтегазовой компании важным фактором является **Обеспеченность ресурсами**.

Доля «Газпрома» в мировых запасах газа составляет 16%, нам принадлежит 60% разведанных запасов газа России.

По состоянию на конец 2004 г. доказанные запасы углеводородов Общества в соответствии с российской методологией оценивались следующим образом:

газ - 28,9 трлн. куб. м,  
конденсат - 1,22 млрд. тонн,  
нефть - 0,65 млрд. тонн.

Для сравнения, запасы газа стран Ближнего Востока, где сосредоточена большая часть мировых доказанных запасов уступают в этом отношении компании «Газпром».

Цифры доказанных сегодня запасов говорят о том, что по этому показателю мы превосходим пятерку компаний — мировых лидеров вместе взятых.

Программа действий «Газпрома» по развитию минерально-сырьевой базы определена до 2030 года. Мы добились кардинального улучшения ситуации в воспроизводимости запасов по сравнению с 90-ми годами. По результатам геологоразведочных работ в 2004 году прирост запасов газа составил 378 млрд. куб. м. Коэффициент воспроизводимости запасов с 2001 года вырос более чем в два раза. В ближайшие годы мы обеспечим паритет добычи и прироста запасов, а с 2011 года — расширенное воспроизводство минерально-сырьевой базы.

В более отдаленной перспективе, с учетом разведки на материке, морском шельфе, метана угольных пластов и газогидратов можно говорить, что ресурсы газа «Газпрома» неисчерпаемы на разумную историческую перспективу. Это стратегическое конкурентное преимущество России по отношению ко многим другим традиционным регионам добычи газа, например, Северной Европе.

Значимым фактором при оценке стоимости компаний фондовым рынком является её **Производственный потенциал**.

Характеризуя производственный потенциал нашей компании, отмечу, что в 2004 году продолжился устойчивый рост добычи газа. Мы добыли 545,1 млрд. куб. м. Это на 4,9 млрд. куб. м выше уровня добычи 2003 года и на 3,1 млрд. куб. м превышает план на 2004 год.

В 2004 году были введены в эксплуатацию Еты-Пуровское газовое месторождение, Песцовая площадь Уренгойского газоконденсатного месторождения, Анерьяхинская площадь Ямбургского месторождения. На проектную мощность введено Заполярное месторождение. Таким образом, прирост новых добычных мощностей только в 2004 году составил около 60 млрд. куб. м газа.

За последние четыре года мы создали отличный задел на среднесрочную перспективу в области добычи

# Либерализация!

## Новые перспективы «Газпрома»



газа. Введены в эксплуатацию добычные мощности суммарной проектной годовой производительностью 184,5 млрд. куб. м. Поэтому в настоящее время мы можем больше внимания уделять развитию и реконструкции газотранспортной системы.

Обеспечение необходимых уровней добычи газа до 2010 года будет обеспечиваться за счет ввода в разработку месторождений-сателлитов, находящихся вблизи от разрабатываемых месторождений-гигантов и действующей инфраструктуры, — это предопределяет высокую экономическую эффективность проектов.

В дальнейшем для удовлетворения растущего спроса на газ как в России, так и на внешних рынках «Газпром» намерен создавать новые центры газодобычи. К их числу относятся: полуостров Ямал и прилегающие акватории, Арктический шельф, Восточная Сибирь и Дальний Восток.

Можно сказать уверенно и твердо — долгосрочный баланс газа полностью обеспечен ресурсной базой.

Наряду с этим нужно отметить, что рост наших количественных показателей в добыче усиливает нагрузку на транспортную систему — она перегружена!

В 2004 году в Единую систему газоснабжения поступило 687,4 млрд. куб. м газа. «Газпром» предоставил доступ к ЕСГ 33 независимым поставщикам газа и обеспечил транспортировку почти 100 млрд. куб. м их газа, что на 4,5 млрд. куб. м превышает показатель 2003 года. «Газпром» обеспечил транспортировку 43,6 млрд. куб. м газа из государств Средней Азии.

С учетом роста собственной добычи «Газпрома» к 2004 году объем поступления газа в ЕСГ почти достиг предела ее технических возможностей. Срок эксплуатации ЕСГ приближается к полувек: 17% газопроводов отработали более 35 лет, еще 41% приближается к этому возрасту, 31% построено 10-20 лет назад и только 11% — моложе 10 лет. Требуются значительные капитальные вложения для поддержания системы и ее адаптации к растущим поставкам газа.

Для обеспечения транспортировки добываемых объемов газа «Газпром» с 2002 года проводит масштабную Программу реконструкции и модернизации действующей газотранспортной системы. Проекты по разви-

тию и повышению надежности газотранспортной системы определены в качестве приоритета инвестиционной программы. Капитальные вложения по этому направлению составляют 65% от общего объема инвестиций.

Важнейшей составляющей нашей стратегии является синхронизация ввода мощностей в добычу и транспорте. В отчетном году построено более 1000 км новых магистралей. Наиболее крупным проектом является газопровод «СРТО-Торжок», который расширит мощности северного коридора из Надым-Пур-Тазовского района.

Хочу особо подчеркнуть, что сочетание мощной ресурсной базы с уникальной транспортной системой создает прекрасные условия для маневра, обеспечивая гибкость поставок газа на рынок. А это в свою очередь — очевидное конкурентное преимущество «Газпрома».

Ещё одним фактором, определяющим высокий потенциал роста стоимости нашей компании, на котором я хотел бы остановиться, являются **Позиции на рынках**.

К сожалению, на сегодняшний день говорить о рынке газа в России не приходится. В России рынка газа нет! И не будет, пока в сфере регулирования одной отдельно взятой отрасли — газовой, мы будем пытаться сохранить «социализм».

Газовый сектор играет роль финансового донора практически для всех сфер экономики страны, обеспечивая их дешевым газом: как для высокодоходных экспортно-ориентированных предприятий, так и для неэффективных энергоёмких производств, у которых газ просто «вылетает в трубу», а также для социальных потребителей, действительно нуждающихся в поддержке.

Сейчас мы не продаем, а распределяем газ российским потребителям по регулируемым ценам. По ценам, которые не отражают ценность газа как товара и несправедливы по отношению к углю, мазуту и другим альтернативным видам топлива. Без либерализации рынка газа мы не избавимся от хорошо известных перекосов и недостатков, характерных нынешней системе распределения газа в нашей стране.

Решение проблемы заключается в создании конкурентного рынка первичных энергоресурсов, системы дол-

госрочных контрактов на поставку газа с формулой цены и спотовой торговлей на основе биржевых технологий.

Ещё одна существенная проблема — сегодняшнее состояние газораспределительных сетей низкого давления, которые обеспечивают доставку газа конечным потребителям, включая население. «Газпром» инвестирует в газификацию значительные средства, однако из-за сложившегося разрыва между системой оптовых поставок газа, за которую отвечает «Газпром», и собственно потребителем, эффективность этих вложений недостаточна.

Существующая структура собственности в сфере газораспределения, с нашей точки зрения, не может удовлетворять современным требованиям безопасности и надежности поставок газа конечным потребителям. В настоящее время «Газпром» проводит консолидацию газораспределительных организаций и планирует занять ведущее положение на этом рынке. Таким образом, мы берем на себя ответственность за надежное снабжение газом населения и дальнейшее развитие сетей низкого давления. На эти цели мы планируем направить часть средств, полученных от продажи акций «Газпрома» государству.

Поставки в страны бывшего СССР обеспечивают нам присутствие на рынках, но при минимальной рентабельности. В 2004 году мы поставили в страны СНГ и Балтии 52,5 млрд. куб. м газа. Со следующего года мы намерены обеспечить более высокий уровень цен и перейти на чисто рыночные механизмы во взаиморасчетах, исключив непрозрачные бартерные и зачетные схемы. В мире так сейчас никто не работает.

Таким образом, на сегодняшний день мы должны констатировать, что экспорт на рынки европейских стран фактически является единственным источником прибыли «Газпрома».

В связи с этим важно отметить, что «Газпром» прочно удерживает за собой первое место в мире по экспорту природного газа. На долю российского газа приходится в настоящее время 26% его потребления в Европе и около 40% европейского импорта. Суммарные экспортные поставки в дальнее зарубежье в 2004 г. составили 140,5 млрд. куб. м, в 2005 г. план установлен на уровне 145 млрд. куб. м.

В основе экспортной стратегии ОАО «Газпром» лежит сохранение системы долгосрочных контрактов с одновременным использованием дополнительных возможностей развития экспортных поставок на спотовой основе. Основологающим элементом экспортной стратегии компании является, и будет являться в долгосрочной перспективе система единого экспортного канала.

Расширяя свое присутствие на европейском рынке, «Газпром» в возрастающей степени применяет новые формы и методы торговли, такие как разовые (спотовые) и краткосрочные сделки, использование торговых площадок (хабов), развивает собственную систему подземного хранения газа в Европе. Наша задача — приблизиться к конечным потребителям газа в европейских странах.

«Газпром» с 1999 г. участвует в краткосрочной торговле природным

газом в Великобритании, активно наращивая поставки на британский рынок. Если в 2003 г. в Великобританию было поставлено свыше 2,1 млрд. куб. м, то в 2004 г. — около 4 млрд. куб. м. Потенциал роста экспорта на рынок Великобритании значителен — уже к 2010 г. это десятки млрд. куб. м.

И сегодня и в долгосрочной перспективе европейский рынок является для «Газпрома» рынком номер один. Так, мы уже скорректировали планы экспорта « сетевого » газа на европейский рынок к 2010 г. в сторону увеличения — со 180 до 190 млрд. куб. м. Для обеспечения этих поставок мы выведем на проектную мощность газопроводы «Ямал-Европа» и «Голубой поток». Особая роль в дальнейшем увеличении экспорта газа отводится Северо-Европейскому газопроводу.

Проект Северо-Европейского газопровода станет качественно новым этапом сотрудничества с европейскими потребителями газа. Его трасса пройдет через акваторию Балтийского моря от Выборга до побережья Германии. Газопровод обеспечит поставку российского природного газа в Западную Европу без посредников, митная территория транзитных государств. Создание Северо-Европейского газопровода укрепляет позиции «Газпрома» как ведущего экспортера газа в мире, гаранта энергетической безопасности Европы, и повышает надежность поставок газа европейским потребителям.

Производительность Северо-Европейского газопровода составит 55 млрд. куб. м газа в год. Уже осенью нынешнего года мы начнем строительство газопровода, а в 2010 году — введем в эксплуатацию первую нитку. Таким образом мы успешно дополним существующую развитую систему морских газопроводов, которая обеспечивает Европу газом с середины семидесятых годов прошлого века.

Очевидно, что сильные позиции России и «Газпрома» на мировом рынке газа определяют потенциалное увеличение стоимости компании.

Теперь о **Финансовом положении** компании и **Корпоративном управлении**.

ОАО «Газпром» получило в 2004 г. рекордную выручку. Она составила (без НДС) 887,2 млрд. рублей, что на 13,7% превышает аналогичный показатель 2003 года. Чистая прибыль в минувшем году ОАО «Газпром» составила 161 млрд. рублей. По итогам работы за 2004 год Совет директоров рекомендует выплатить дивиденды в размере 1 руб. 19 коп. на одну акцию. Это более чем на 70% превышает уровень прошлого года.

В 2004 году продолжилось укрепление финансового положения «Газпрома». Был проведен целый ряд успешных размещений облигаций. «Газпром» снизил стоимость привлечения финансовых ресурсов, значительно улучшил структуру долгового портфеля за счет краткосрочных кредитов российских банков. Благодаря рефинансированию части долга продлены сроки погашения кредитов в общей сумме 2,2 млрд. долларов и освобождены из-под обременения 8 экспортных контрактов с годовым суммарным объемом выручки около 3,3 млрд. долл., а также досрочно возвращено с резервных счетов в оборот более 600 млн. долл.

Мы продолжаем последовательную работу по оптимизации всех основных процедур, характеризующих качество корпоративного управления — бюджетирование, контроль за финансовыми потоками, принятие инвестиционных решений, стратегия заимствований, тендерные закупки. Особое внимание уделяется системной работе, направленной на сокращение затрат.

Повышение качества отчетности и предоставления информации инвесторам до самых высоких международных стандартов за последние годы очевид-



но. Благодаря проводимой реформе структуры управления мы еще дальше продвинемся в этом вопросе.

Наверное, самое главное, что определяет привлекательность компании для инвесторов — это её **Стратегия успеха.**

В профильных направлениях бизнеса «Газпром» продолжает следовать своей стратегии становления глобальной энергетической компании. Стратегия развития бизнеса, которую мы реализуем, в полной мере отвечает задаче обеспечения долгосрочного роста стоимости «Газпрома».

Основные составляющие стратегии «Газпрома»:

- диверсификация бизнеса и конечных продуктов производства,
- освоение новых технологий производства и транспортировки (сжиженный природный газ, синтетические жидкие топлива),
- диверсификация маршрутов транспортировки,
- сохранение лидирующих позиций на традиционных и освоение новых рынков сбыта,
- вертикальная интеграция.

Мы намерены ограничивать число приоритетных стратегических проектов, что позволит сосредоточиться на наиболее важных направлениях. В краткосрочной перспективе ключевыми стратегическими инициативами «Газпрома» являются строительство Северо-Европейского газопровода, освоение Южно-Русского месторождения и Штокмановский проект.

Реализуя глобальную стратегию, мы делаем главным принципом международного сотрудничества в газовой сфере взаимовыгодный обмен активами. «Газпром» предъявляет к потенциальным зарубежным партнерам достаточно высокие требования. Нам интересны выход на рынки и уникальные технологии! Финансовые возможности партнера не являются определяющими.

Наиболее ярким примером сотрудничества на базе обмена активами является подписание Меморандума с немецкой компанией «BASF» в апреле текущего года. Это начало реализации совместной энергетической стратегии и взаимного проникновения энергетики России и Германии.

Корпорация «BASF» определена партнером по проекту строительства Северо-Европейского газопровода. При этом впервые обеспечено участие

зарубежных компаний в добыче российского газа — на Южно-Русском месторождении. В свою очередь, комплекс договоренностей с «BASF» позволяет «Газпрому» значительно укрепить свои позиции в Европе и приобрести стратегически важные рынки и активы, а именно - системы газопроводов и подземного хранения газа в Европе.

Схема взаимодействия с иностранными компаниями при реализации проекта СЕГ и освоения Южно-Русского месторождения - это модель сотрудничества в энергетике, которую мы будем использовать и в дальнейшем. У нас есть огромные запасы газа, у наших партнеров — уникальные технологии и рынок сбыта. Вместе мы сможем достичь колоссальных результатов.

Сейчас «Газпром» производит в основном монопродукт — сетевой газ. Однако, в рамках глобальной стратегии мы стремимся обеспечить диверсификацию конечных продуктов и стать компанией общемирового значения, получив доступ на рынки США и Азии. Мы намерены занять прочные позиции на рынке СПГ. Так, «Газпром» ведет активную работу по организации производства сжиженного природного газа на базе Штокмановского месторождения и выходу на новые рынки. Полным ходом идут маркетинговые исследования. Наиболее перспективными представляются поставки СПГ на побережье Мексиканского залива и на восточное побережье США. Прорабатывается также возможность поставок СПГ в Мексику и Канаду для его последующей транспортировки в Соединенные Штаты.

«Газпром» уже установил тесные рабочие контакты практически со всеми ведущими нефтегазовыми компаниями, заинтересованными в проекте.

Помимо укрепления позиций в газовой отрасли, качественно новый уровень, к которому стремится «Газпром», предусматривает усиление нефтяной составляющей, углубление переработки углеводородного сырья, расширение спектра конечных продуктов высокого передела, в том числе развитие нефте- и газохимии, диверсификацию рынков сбыта и маршрутов транспортировки, достижение значимых позиций в электроэнергетике.

Такая многосторонняя стратегия

позволит «Газпрому» воспользоваться преимуществами либерализации и повысить привлекательность акций на рынке. Реализация этой стратегии обеспечит высокую конкурентоспособность «Газпрома» по отношению к крупнейшим мировым нефтегазовым корпорациям.

Развиваясь как энергетическая компания, мы сосредоточим значительные усилия на добыче нефти. Уже сейчас компания добывает около 12 млн. тонн жидких углеводородов в год. В ближайшем будущем объемы добычи нефти в «Газпроме» будут расти за счет ввода в разработку Приразломного, Новопортовского, Тазовского и других нефтяных и нефтегазовых месторождений. Наша стратегия предусматривает значительное расширение нефтяной составляющей бизнеса. Мы изучаем возможности новых приобретений в этом секторе как в России, так и за рубежом.

Путем приобретения крупных нефтяных активов «Газпром» проведет дальнейшую диверсификацию источников дохода, снизит зависимость от экспорта газа и поставок на внутренний рынок. Структура бизнеса компании станет похожей на структуру глобальных игроков энергетического сектора — таких, как «ExxonMobil», «BP», «RD/Shell». Сейчас доля нефти в общем объеме добычи углеводородов у этих компаний составляет в среднем около 55%.

С наращиванием нефтяной составляющей бизнеса мы получим возможность активизации присутствия в перерабатывающей сфере — приобретения либо строительства нефтеперерабатывающих заводов в России и за ее пределами.

Энергетическая компания немыслима без электроэнергетики. Стратегическая задача «Газпрома» - стать компанией, ведущей свою деятельность по всей производственной цепочке - от добычи до сбыта - не только газа и жидких углеводородов, но и производящей широкий спектр конечных продуктов, одним из которых является электроэнергия.

Компания уже имеет свои генерирующие мощности, но пока это отдельные проекты для покрытия собственных потребностей. В перспективе роль компании в электроэнергетике существенно повысится, и это вызвано объективными причинами. Предприятия электроэнергетики являются одними из основных потреби-

телей газа «Газпрома». Так, в 2004 году «Газпром» поставил предприятиям отрасли 108 млрд. куб. м газа, что составляет 37% от общего объема поставок газа «Газпрома» на внутренний рынок.

«Газпром» — также и один из главных потребителей электроэнергетики: например, в 2004 году компания потребила 18,6 млрд. кВт/ч. Таким образом, участие в капитале энергетических компаний страны позволит «Газпрому» получить доступ к важному для компании сегменту рынка и производить продукцию с более высокой добавленной стоимостью.

Кроме того, инвестиции в электроэнергетику застрахуют «Газпром» как потребителя электроэнергии от роста цен на нее, приведут к развитию новой инфраструктуры, повышению конкурентоспособности компании, большей операционной гибкости. Все крупные нефтегазовые компании развивают бизнес в сфере электроэнергетики - «RD/Shell», «BP», «ENI», «Total». Или на базе электроэнергетических компаний, приобретающих газовые активы, возникают мощные энергетические холдинги.

Мир потребляет не столько нефть, газ или уголь, сколько энергию и энергетические услуги. И сегодня главная тенденция на мировом энергетическом рынке — это переход от непрофильных нефтегазовых компаний к глобальным энергетическим. Становление глобальной энергетической ин-

дустрии означает для «Газпрома», что все более значимым становится доступ к рынку конечных услуг и продуктов.

В настоящее время завершается подготовка сделки по обмену активами с «Газпромбанком». Мы планируем получить энергетические активы, передав банку медиа-бизнес. Правление предложит Совету директоров принять решение о консолидации энергетических активов в специализированной 100%-ной дочерней компании «Газпрома» и структурировании бизнес-процессов в этой сфере. Таким образом, мы переведем энергетику из категории финансовых вложений в профильный бизнес.

Уважаемые акционеры!

Крупнейшие запасы газа, мощная ЕСГ и существующая система экспортных газопроводов, прочные позиции на внешних рынках и потенциальный рост привлекательности внутреннего рынка, а также новые перспективы, которые открывает либерализация рынка акций, дают все основания для достижения поставленных целей.

Мы убеждены, что «Газпром» в ближайшей перспективе станет одним из главных игроков на мировом энергетическом рынке.

Спасибо за внимание!

► Председатель правления ОАО «Газпром» Алексей Миллер на встрече со СМИ и PR-службами дочерних компаний.



## Прежде всего — диагностика

Состоялась пятнадцатая Международная деловая встреча «Диагностика-2005». В ее работе приняли участие 303 представителя 83 компаний из России из 14 стран мира. Организаторами выступили ОАО «Газпром» и его дочерняя компания ДОО «Оргэнергогаз». Международные деловые встречи, посвященные проблемам диагностики объектов газовой промышленности, проводятся ежегодно. Первая состоялась в 1991 году в Ялте. Эту роль член Правления ОАО «Газпром», начальник Департамента по транспортировке, подземному хранению и использованию газа, заместитель председателя оргкомитета Международной деловой встречи «Диагностика-2005» Богдан Будзуляк.

Выступая на пленарном заседании, Богдан Будзуляк подчеркнул, что «диагностике принадлежит ключевая роль в обеспечении надежности и безопасности Единой системы газоснабжения. Поэтому основными задачами, которые руководство «Газпрома» ставит в этом направлении, являются дальнейшая оптимизация и повышение эффективности диагностических обследований». С докладами на встрече выступили специалисты «Газпрома», «Оргэнергогаза», «ВНИИГАЗа», газотранспортных предприятий России и ближнего зарубежья, научно-исследовательских организаций, представители ряда иностранных компаний. Они рассказали о современных методах работы в области диагностики объектов газовой отрасли. Заметим, что подобные встречи не проходят напрасно. Так, участники отметили, что рекомендации четырнадцатого собрания учтены в деятельности компаний, выполняющих инженеринговые услуги в области диагностического и ремонтного обслуживания объектов добычи, транспортировки, хранения и распределения газа.

## В вильнюсе состоялась VIII ежегодное общее собрание европейского делового конгресса

В нем приняли участие более 250 представителей 60-ти компаний из 20 стран-членов ОБСЕ.

Собрание прошло под председательством Президента ЕДК, Председателя Правления ОАО «Газпром» Алексея Миллера. В мероприятии приняли участие почетные гости: министр экономики Республики Литва Виктор Усманаскис, профессор Сергей Капица, а с приветственными речами выступили премьер-министр Республики Литва Альгирдас Миколас Бразаускас, президент концерна «Ахема груп» Брониславас Лубис.

Открывая конгресс, Алексей Миллер отметил, что подводит итог восьми лет работы ЕДК в странах-членах ОБСЕ. Результаты работы конгресса доказывают, что ЕДК оказывает реальное позитивное влияние на процессы экономической стабилизации в регионе ОБСЕ. «В настоящее время ЕДК вышел на новый уровень работы. Участие ЕДК в ряде программ позволит в ближайшее время реализовать широкомасштабные проекты в области энергоэффективности и энергосбережения. Конгресс стал уникальной лабораторией международной проектной экспертизы. Чтобы идти в ногу со временем в ближайшем будущем нам необходимо сделать главный акцент на диверсификацию и расширение деятельности ЕДК», - подчеркнул в своем выступлении Алексей Миллер.

## Шаги на Восток

«Газпром» приобрел у ОАО «Востокгазпром» 100% акций ОАО «Иркутскгазпром». ОАО «Иркутскгазпром», как головной организации ОАО «Газпром» в Иркутской области, будет поручена организация работ по реализации проектов ОАО «Газпром» на территории региона, в том числе в области поиска, разведки и разработки месторождений углеводородов.

Приобретение ОАО «Газпром» 100% акций ОАО «Иркутскгазпром» наряду с созданием ООО «Красноярскгаздобыча» для реализации газовых проектов в Красноярском крае и привлечением ОАО «Красноярскгазпром» к развитию проектов «Газпрома» по добыче нефти являются последовательными шагами по развитию деятельности компании на Востоке России.

## Об итогах рабочей встречи Алексея Миллера и Чэнь Гэна

В центральном офисе ОАО «Газпром» состоялась рабочая встреча Председателя Правления Алексея Миллера и Президента Китайской национальной нефтегазовой корпорации (КННК) Чэнь Гэна. Соглашение о стратегическом сотрудничестве между ОАО «Газпром» и КННК (крупнейшая государственная нефтегазовая компания Китая — доля участия государства составляет все 100% — и одна из ведущих интегрированных нефтегазодобывающих компаний в мире) было подписано 14 октября 2004 года в Пекине в рамках официального визита Президента РФ Владимира Путина в КНР. Соглашение предусматривает широкий спектр направлений сотрудничества, в том числе проработку вопросов, связанных с организацией «Газпромом» поставок природного газа из России в Китай.

Стороны положительно оценили ход реализации Соглашения о стратегическом сотрудничестве между ОАО «Газпром» и КННК. В частности, было отмечено активное взаимодействие сторон в рамках Совместного Координационного Комитета и рабочих групп.

Основное внимание Алексей Миллер и Чэнь Гэн уделили обсуждению перспектив поставок природного газа из России в Китай. Было выражено общее мнение, что «Программа создания в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке единой системы добычи, транспортировки газа и газоснабжения с учетом возможного экспорта в страны АТР» создаст условия для организации таких поставок на долгосрочной взаимовыгодной основе.



## Алексей Миллер встретился с министром торговли США

В центральном офисе ОАО «Газпром» состоялась рабочая встреча Председателя Правления Алексея Миллера и Министра торговли США Карлоса Гутьерреса. В ходе встречи были рассмотрены состояние и перспективы сотрудничества «Газпрома» с американскими компаниями в области технологий производства сжиженного природного газа (СПГ), расширения регазификационных мощностей и поставок СПГ на рынок США. Алексей Миллер проинформировал Карлоса Гутьерреса о ходе работы «Газпрома» по выбору партнеров для поставок российского СПГ на рынки Северной Америки на базе Штокмановского газоконденсатного месторождения. Карлос Гутьеррес отметил, что Администрация США выступает за создание благоприятных условий для развития делового сотрудничества «Газпрома» и американских энергетических компаний на рынке Соединенных Штатов Америки. Было отмечено, что развитие морской транспортировки российского природного газа в сжиженном и сжатом виде является одним из перспективных направлений коммерческой деятельности двух стран, стратегически важным с точки зрения энергетической безопасности и диверсификации поставок.